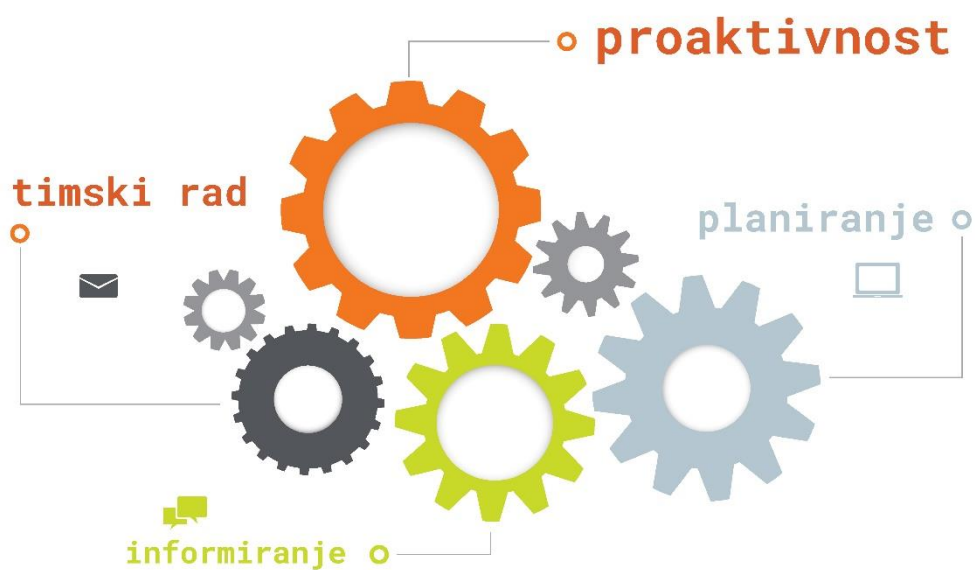




2022.

# Operativni plan



ODRAZ

Prosinac, 2021.



# Sadržaj

UVOD .....	1
PROJEKTI U PROVEDBI .....	1
SUSTINEO - Suradnjom, sudjelovanjem, istraživanjem i edukacijom za održivost.....	1
STEM za održivu budućnost .....	2
CLIMASUM - Ublažavanje klimatskih promjena putem održive urbane mobilnosti.....	3
Mreža za održivu urbanu mobilnost CIVINET Slovenija-Hrvatska-JIE .....	5
Urban STEM - za gradove i zajednice budućnosti .....	5
Mreža za razvoj digitalne pismenosti .....	7
Mladi mogu sve – Povjerenjem do posla .....	8
Unapređenje i provedba stručne prakse u grafičkoj tehnologiji.....	9
Institucionalna podrška Nacionalne zaklade za razvoj civilnoga društva (2021.- 2023.) .....	10
PREDANI I PLANIRANI PROJEKTI .....	10
INFORMIRANJE.....	12
Mreža za lokalni razvoj (MLR) .....	13
Internetske stranice.....	13
Elektronska glasila .....	13
Društveni mediji.....	13
EDUKACIJA I TEHNIČKA POMOĆ.....	13
IZDAVAČKA DJELATNOST.....	14
AKTIVNO SUDJELOVANJE U OBLIKOVANJU JAVNIH POLITIKA.....	14
Europski gospodarski i socijalni odbor (EGSO) .....	14
OSTALE AKTIVNOSTI .....	15
Promocija Europskog tjedna održivog razvoja .....	15
Sudjelovanje na skupovima, studijskim putovanjima i radionicama .....	15
Suradnja / partnerstva s drugim organizacijama .....	16
Članstvo u domaćim i europskim mrežama .....	16
INSTITUCIONALNI RAZVOJ ODRAZ-a .....	16
PLAN AKTIVNOSTI.....	17



## UVOD

ODRAZ redovito, od svog osnutka priprema strateške planove, koji su svojevrsna smjernica i opredjeljenje ODRAZ-a za rad na programima i projektima koji doprinose ostvarivanju misije i ciljeva organizacije.

Tijekom studenog 2021. održali smo radionicu planiranja te smo razgovarali o planovima za 2022. Temeljem toga pripremili smo **financijski i operativni plan za 2022. godinu**, koji su usvojeni na Skupštini ODRAZ-a održanoj 17. prosinca 2021.

U operativnom planu navedene su aktivnosti po projektima koji su odobreni ili su u tijeku, bilo da je ODRAZ nositelj ili partner. Također su navedeni projekti koji su podneseni, a za koje se očekuju rezultati tijekom 2022. godine. Navedeni su i planovi prijave projekata na najavljene natječaje te ostale aktivnosti u kojima ODRAZ redovno sudjeluje (sudjelovanje u radnim skupinama, savjetima, mrežama i sl.)

## PROJEKTI U PROVEDBI

### SUSTINEO - Suradnjom, sudjelovanjem, istraživanjem i edukacijom za održivost

Kako pridonijeti postizanju održivog razvoja u Hrvatskoj? Odgovor našeg projekta je povezivanje i umrežavanje udruga, lokalne samouprave i visokoobrazovnih institucija te jačanje kapaciteta za zajedničko djelovanje u provedbi održivog razvoja. Između ostalog, provest ćemo i nekoliko istraživanja te napraviti analizu javnih politika povezanih s održivim razvojem. Ciljne skupine su organizacije civilnog društva, jedinice lokalne samouprave i javne znanstvene institucije.

#### Projektne aktivnosti

1. Poticanje suradnje između javnog i civilnog sektora, jačanje njihovih kapaciteta za djelovanje u području održivog razvoja te uspostava Mreže za lokalni održivi razvoj
2. Provedba ispitivanja javnog mnijenja i znanstvenih istraživanja bitnih za područje održivog razvoja, temeljem kojih će se pripremiti smjernice te provesti analize društvenih utjecaja predloženih intervencija za održivi razvoj
3. Provedba strukturiranog dijaloga i zagovaračkih aktivnosti s donositeljima odluka za donošenje kvalitetnih javnih politika i provedbu održivog razvoja u RH na svim razinama

Više o projektu: <https://www.odraz.hr/projekti/svi-projekti/sustineo-suradnjom-sudjelovanjem-istrazivanjem-i-edukacijom-za-odrzivost/>

## #Sustineo #ZaOdrživost

Nositelj projekta: ODRAZ - Održivi razvoj zajednice

Partneri: Fakultet političkih znanosti, Sveučilište u Zagrebu Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Centar za razvoj neprofitnih organizacija CERANEO, Udruga SMART, Udruga "Zelena Istra, "DEŠA Dubrovnik, Zaklada za razvoj lokalne zajednice Slagalica, Udruga gradova u RH, Udruga "ZvoniMir" Knin, Hrvatska mreža za ruralni razvoj – HMRR

Vrijeme provedbe: 28. listopada 2020. – 27. listopada 2023.

Vrijednost projekta: 3.473.996,69 kn

Financiranje: Europski socijalni fond – Tematske mreže za društveno-ekonomski razvoj te promicanje socijalnog dijaloga u kontekstu unapređivanja uvjeta rada

---

## STEM za održivu budućnost

STEM za održivu budućnost zajednički je projekt ODRAZ-a, Udruge za razvoj „uradi sam“ kulture – Radiona, Tehničkog veleučilišta u Zagrebu i Veleučilišta u Šibeniku. Svrha projekta je izgradnja kapaciteta predstavnika organizacija civilnog društva, studenata i drugih zainteresiranih mladih korištenjem suvremenih edukativnih metoda u područjima STEM-a, STEAM-a, održivog razvoja, kritičkog i kreativnog razmišljanja i dr.

### Projektne aktivnosti

1. Organizacija i provedba aktivnosti jačanja kapaciteta organizacija civilnog društva za popularizaciju STEM-a
  - a. STEM akademija – jačanje kapaciteta predstavnika partnera
  - b. Učenje iz primjera dobre prakse – studijsko putovanje u Dublin
  - c. Jačanje „soft“ vještina predstavnika partnera – seminar / konferencija o pametnim gradovima u Bruxellesu
2. Aktivnosti organizacije trajnih postava inovativnih, interaktivnih sadržaja sa svrhom popularizacije STEM-a i provedbe pilot grupa za krajnje korisnike: djecu i mlade te opću populaciju
  - a. STEM Radiona – radionice za studente i ostale zainteresirane mlade
  - b. Radionice na temu klimatskih promjena i svijeta poslije pandemije
  - c. Izrada Teslinog transformatora
3. Organiziranje višednevnih lokalnih radionica za popularizaciju STEM-a
  - a. Provedba specijalističko – znanstvenih radionica iz područja STEM-a s praktičnim vježbama za studente i zainteresirane mlade
  - b. Specijalističko-znanstvene radionice s praktičnim vježbama na temu primjene dronova
  - c. Specijalističko – stručne radionice s praktičnim vježbama na temu primjene robotike
  - d. Radionice izrade Teslinog transformatora
  - e. Ljetna škola STEM-a u Šibeniku za studente i mlade predstavnike OCD-a iz cijele Hrvatske

4. Razvoj i provedba jednodnevnih događanja na lokalnoj razini sa svrhom podizanja svijesti o važnosti STEM-a i znanstvenim postignućima iz područja STEM-a
  - a. Jednodnevne radionice s praktičnim vježbama za maturante, srednjoškolce i studente
  - b. Gostujuća predavanja s ciljem promocije STEM-a za studente i maturante zainteresiranih fakulteta i srednjih škola
  - c. Dani otvorenih vrata
5. Promidžba i vidljivost projekta
  - a. Panel-rasprave za širu javnost s ciljem popularizacije STEM-a
  - b. Promotivni kratki filmovi za promociju i vidljivost projekta
  - c. Kontinuirana suradnja s medijima

Više o projektu: <https://www.odraz.hr/projekti/svi-projekti/stem-za-odrzivu-buducnost/>

---

### **#STEMzabudućnost**

Nositelj projekta: ODRAZ-Održivi razvoj zajednice

Partneri: Udruga za razvoj „uradi sam“ kulture – Radiona, Tehničko veleučilište u Zagrebu, Veleučilište u Šibeniku

Vrijeme provedbe: 12. svibanj 2021. – 11. svibanj 2023.

Ukupna vrijednost projekta: 1.587.320,19 kn

Iznos EU potpore: 1.349,222,00 kn

Financiranje: Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda – Jačanje kapaciteta organizacija civilnoga društva za popularizaciju STEM-a

---

## **CLIMASUM - Ublažavanje klimatskih promjena putem održive urbane mobilnosti**

Projekt CLIMASUM naglašava problem budućnosti mobilnosti u kontekstu održivosti, participativnog pristupa i prioritiziranja strategija za budućnost Europe kao što je Green Deal - putem pametnog, održivog i inovativnog planiranja mobilnosti u Češkoj, Slovačkoj, Hrvatskoj, Sloveniji te Bosni i Hercegovini.

Projekt stavlja naglasak na koncept SUMP-ova čime se dodatno smanjuju razlike u planiranju mobilnosti u zapadnoj i istočnoj Europi te se podržava učinkovitije i klimatski neutralno planiranje mobilnosti u zemljama u kojima je do sada primjena mjera održive mobilnosti slaba, a utjecaji transporta su ozbiljniji i manje održivi.

### **Projektne aktivnosti**

1. Razvoj kapaciteta za osnaživanje ciljnih skupina za učinkovitije procese SUMP - a u njihovim gradovima
  - a. Prijenos znanja putem organiziranja studijskih putovanja za partnere i sudionike
  - b. Razmjena dobre prakse putem središnjeg europskog centra kompetencija za održivo planiranje urbane mobilnosti

- c. Izgradnja unutarnjih kapaciteta sudjelovanjem na međunarodnim konferencijama
2. Analiza trenutnog stanja i razvoj politika održive mobilnosti
    - o Analiza trenutnog stanja u odnosu na mjere održive mobilnosti
    - o Preporuka politika za učinkovito održivo planiranje urbane mobilnosti
    - o Razvoj tematskih vodiča: tehničke specifikacije za razvoj SUMP-ova, evaluacija i praćenje SUMP procesa, vodiči za institucionalnu kooperaciju za održivu mobilnost
  3. Edukacija i osposobljavanje
    - o Radionice/ osposobljavanja na nacionalnoj razini u svim državama provedbe za predstavnike gradova, donositelje odluka, sudionike u urbanoj mobilnosti (teme: elektromobilnost i čisti prijevoz, javni prijevoz, razvoj SUMP-ova, financiranje i evaluacija, poli-SUMP strategije za regije, inovativne tehnologije u implementaciji SUMP-a)
    - o Ljetna škola za buduće voditelje zajednica (mladi stručnjaci/studenti) s naglaskom na praktičnom osposobljavanju - 20 mladih stručnjaka/studenata imat će priliku biti dio petodnevnog osposobljavanja s naglaskom na planiranju održivih, otpornih gradova s niskim ugljičnim otiskom u Zadru, Banja Luci i Sarajevu
    - o Online radionice za mlade stručnjake i buduće prometne voditelje
  4. Podizanje svijesti o pametnoj i održivoj mobilnosti
    - o Online podizanje svijesti o održivoj mobilnosti
    - o Konferencije o održivoj mobilnosti - jednodnevne konferencije sa specifičnom temom o održivoj mobilnosti općenito organizirat će se u šest gradova u svim državama provedbe. Svrha je podizanje svijesti o otpornim gradovima, klimatskim promjenama i rješenjima prometnog planiranja za održiviju budućnost.
    - o Kampanja podizanja svijesti o održivoj mobilnosti - održavat će se u Bosni i Hercegovini tijekom Europskog tjedna mobilnosti

Više o projektu: <https://www.odraz.hr/projekti/svi-projekti/climasum-ublazavanje-klimatskih-promjena-putem-odrzive-urbane-mobilnosti/>

---

## #CLIMASUM

Nositelj: ODRAZ-Održivi razvoj zajednice

Partneri: Centar za životnu sredinu Banja Luka; Transport Research Centre (Centrum dopravního výzkumu, v. v. i.) Brno

Vrijeme provedbe: 1. listopada 2021. - 30. rujna 2023.

Ukupna vrijednost projekta: 387,778 €

Financiranje: Proračun projekta iznosi 387,778,31 €, od čega bespovratna sredstva iznose 362.771,31 €

Ovaj projekt dio je Europske klimatske inicijative (EUKI) njemačkog Saveznog ministarstva za okoliš, zaštitu prirode i nuklearnu sigurnost (BMU).



## Mreža za održivu urbanu mobilnost CIVINET Slovenija-Hrvatska-JIE

To je mreža gradova i drugih dionika, koji se na području Slovenije i Hrvatske te Bosne i Hercegovine, Crne Gore, Makedonije i Srbije bave održivim planiranjem i upravljanjem mobilnošću u gradovima. Mreža je osnovana u Ljubljani 25. travnja 2013. kao mreža CIVINET Slovenija- Hrvatska. Odlukom Skupštine, mreža je 10. veljače 2016. preimenovana u CIVINET Slovenija-Hrvatska-Jugoistočna Europa.

Cilj ove mreže koja okuplja gradove i druge dionike koji se bave održivim planiranjem i upravljanjem prometom je prijenos znanja i dobre prakse održive urbane mobilnosti. ODRAZ ima ulogu tajništva Mreže, a ulogu koordinatora do kolovoza 2020. godine ima Grad Rijeka.

Mreža okuplja preko 200 članova iz šest zemalja te je najbrojnija i najaktivnija europska mreža CIVINET. Članove mreže čine predstavnici gradova i općina te ostali dionici s područja održivog prometa i mobilnosti (organizacije civilnog društva, javna prometna poduzeća, instituti, fakulteti, stručnjaci te ministarstva nadležna za promet).

ODRAZ organizira godišnju skupštinu, CIVINET forum, studijsko putovanje, nekoliko događanja (radionice, webinar, ljetne škole za studente, okrugli stolovi, panel rasprave), održava web, Fb i LinkedIn stranicu Mreže te priprema e-glasilo (12 brojeva godišnje). Također, ODRAZ kontinuirano radi na uključivanju novih članova - zadužen je za zaprimanje novih prijavi, e-mail komunikaciju, ažuriranje liste članova, proslijeđivanje informacija koordinatoru Mreže te redovito ažuriranje popisa članova na web stranici Mreže (<https://civinet-slohr.eu/hr/clanovi/popis-clanova/hrvatska/>)

Više o mreži: <https://civinet-slohr.eu/>

---

Koordinator mreže - Grad Zagreb (2021. - 2024.)  
Tajništvo mreže - ODRAZ - Održivi razvoj zajednice  
Financiranje: EU – projekt CIVITAS Elevate, Grad Zagreb

---

## Urban STEM - za gradove i zajednice budućnosti

Kroz projekt UrbanSTEM povećat će se kapaciteti organizacija civilnog društva i multiplicirati broj aktivnosti popularizacije STEM-a koje provode udruge, te unaprijediti međusektorsku suradnju organizacija civilnoga društva i akademskih institucija. U kontekstu pametnog rasta i neadekvatnog pristupa planiranju gradova budućnosti, želi se doprinijeti inovativnom pristupu kombinirajući interdisciplinarnu i međusektorsku suradnju s ciljem povećanja kvaliteta zajednica u kojima živimo i interesu mladih za znanstveni pristup planiranju.

### Projektne aktivnosti

1. Organizacija i provedba aktivnosti jačanja kapaciteta organizacija civilnoga društva za provedbu programa popularizacije STEM-a
  - Studijsko putovanje u Graz
  - Sudjelovanje na šest inozemnih seminara / kongresa / konferencija za jačanje *soft* vještina

- Izrađeno šest izvještaja s inozemnih seminara / kongresa / konferencija koji su prezentirani RH javnosti i primijenjeni na radionicama s mladima
  - Izrađen priručnik temeljem Treninga trenera
2. Aktivnosti organizacije trajnih postava inovativnih, interaktivnih sadržaja sa svrhom popularizacije STEM-a i provedbe pilot grupa za krajnje korisnike: djecu i mlade te opću populaciju
    - Adaptiran prostor s ciljem interakcije s građanima kroz aktivnosti organizaciji postavljanje sadržaja kao trajnog postava prostora
    - Uređen i postavljen trajni postav u prostoru DOOR-a
    - Izrađen promotivni video za trajni postav
    - Postavljen LED panel s informacijama o projektu
  3. Razvoj i provedba (višednevnih) lokalnih radionica sa svrhom popularizacije STEM-a
    - tri dvodnevne radionice na temu upoznavanja s vodikovim tehnologijama
    - nabavljena oprema za laboratorij na usluzi mladima u sklopu FSB-a (bicikli na vodik, kompresor i STEM setovi s pripadajućim osjetnicima)
    - 12 dvodnevnih javnih predstavljanja STEM bicikala za javnost kao inovativnog postava
    - 10 jednodnevnih radionica (za mlade, studente, članove OCD-a) u sklopu STEMLaba za razvoj znanosti i tehnologije u području prometnih znanosti
    - 10 dvodnevnih radionica za studente /mlade stručnjake u sklopu STEMLab pristup planiranju urbane mobilnosti
    - nabavljena oprema na usluzi mladima u sklopu FPZ-a
    - dva ciklusa četverodnevnih radionica za studente pet fakulteta na temu STEM interdisciplinarnog pristupa razvoju urbane mobilnosti
    - izrađeno 10 modela javnih prostora
    - dva predstavljanja javnosti u suradnji s JLRS
    - STEM terenska radionica identifikacije rizika cestovne mreže
    - izrađena jedna prezentacija terenske radionice za građane
    - Ljetna škola STEM pristupa gradovima budućnosti
    - Dani otvorenih vrata - predstavljanje rezultata Ljetne škole uz sudjelovanje javnosti
  4. Razvoj i provedba jednodnevnih događanja na lokalnoj razini sa svrhom podizanja svijesti o važnosti STEM-a i znanstvenim postignućima iz STEM područja
    - 10 gostujućih predavanja na suradničkim akademskim institucijama/fakultetima
    - 10 posjeta / radionica Budi i ti STEM student
    - Pet posjeta / radionica Budi i ti STEM student u osnovnim školama
    - Osam radionica / posjeta Hackathon (2 vrtića, 3 srednje škole i 3 osnovne škole)
    - četiri radionice STEM u zajednici u kvartu
  5. Promidžba i vidljivost
    - diseminacija projekta na šest konferencija uz prezentaciju rezultata radionica
    - diseminacija na četiri događanja mreže CIVINET

- panel rasprava i završna konferencija
6. Upravljanje projektom i administracija

### **ODRAZ-ova uloga u projektu**

- Sudjelovanje u projektnim aktivnostima (radionice, mentorske edukacije, inozemne konferencije i seminari, ljetna škola, studentsko putovanje)
- Organizacija studentske posjete Grazu za 17 članova projektnog tima
- Provedba dva ciklusa četverodnevni radionica za studente pet fakulteta na temu STEM interdisciplinarnog pristupa razvoju urbane mobilnosti
- Razvoj i provedba jednodnevnih događanja na lokalnoj razini sa svrhom podizanja svijesti o važnosti STEM-a i znanstvenim postignućima iz STEM područja za dva vrtića, tri osnovne i tri srednje škole na zagrebačkom području
- Dva gostujuća predavanja na suradničkim akademskim institucijama / fakultetima
- Diseminacija projekta na četiri događanja mreže CIVINET Slovenija-Hrvatska-JIE

Više o projektu: <https://www.odraz.hr/projekti/svi-projekti/urbanstem-za-gradove-i-zajednice-buducnosti/>

---

Nositelj projekta: Društvo za oblikovanje održivog razvoja – DOOR

Partneri: ODRAZ – Održivi razvoj zajednice, Fakultet prometnih znanosti Sveučilišta u Zagrebu, Fakultet strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu

Vrijeme provedbe: 12. svibanj 2021. – 11. svibanj 2023.

Ukupna vrijednost projekta: 1.878.790,17 kuna

Financiranje: Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda – Jačanje kapaciteta organizacija civilnoga društva za popularizaciju STEM-a

---

## **Mreža za razvoj digitalne pismenosti**

Mreža za razvoj digitalne pismenosti je trogodišnji projekt razvoja mreže partnera iz civilnog, javnog i privatnog sektora čiji je cilj razvoj digitalne pismenosti građana. Cilj projekta je umrežavanje dionika na razvoju digitalne pismenosti u Hrvatskoj.

Tijekom projekta provest će se ispitivanja potreba, znanstvena istraživanja te izraditi smjernice razvoja u području Digitalnog građanstva, Digitalnog obrazovanja, rada i novih zanimanja te Digitalnih talenata i inovacija.

U projektu će se raditi na izgradnji dodatnih kapaciteta za sudjelovanje u europskim projektima istraživanja i razvoja digitalnog društva, te brendirati hrvatske primjere dobre prakse u zemlji inozemstvu. Članice mreže će se moći uključiti u radne skupine 1. Digitalno građanstvo; 2. Digitalno obrazovanje, rad i nova zanimanja; 3. Digitalni talenti; Digitalna istraživanja, razvoj i inovacije i 5. Digitalni branding Hrvatske.

## **ODRAZ-ova uloga u projektu**

ODRAZ je koordinator radne skupine 1. Digitalno građanstvo koja će provedbom istraživanja i izradom inkluzivnih smjernica donositeljima odluka na nacionalnoj i lokalnoj razini RH, dati doprinos provedbi "Politike kreiranja digitalnog društva" unutar EU strategije razvoja Jedinственog digitalnog tržišta. Politika predviđa izgradnju pametnih gradova, poboljšanje pristupa e-upravljanju, e-zdravstvenim uslugama i digitalnim vještinama i time omogućuje razvoj istinski digitalnog europskog društva.

Više o projektu: <https://www.odraz.hr/projekti/svi-projekti/mreza-za-razvoj-digitalne-pismenosti/>

---

Nositelj projekta: Telecentar

Partneri: Fakultet elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu, Fakultet organizacije i informatike Varaždin Hrvatska, Sveučilište Sjever Koprivnica, Institut za javne financije Zagreb Visoko učilište Algebra Zagreb, Centar tehničke kulture Rijeka, ODRAZ – Održivi razvoj zajednice Zagreb, Institut za razvoj i inovativnost mladih Zagreb, Hrvatski informatički zbor Zagreb, Hrvatski savez informatičara Zagreb, Udruga hrvatskih srednjoškolskih ravnatelja Zagreb, Hrvatska udruga poslodavaca Zagreb, Udruga "Dobar dan" Zagreb

Vrijeme provedbe: 29. listopada 2020. – 28. listopada 2023.

Vrijednost projekta: 3.598.871,35 kn

Financiranje: Europski socijalni fond – Tematske mreže za društveno-ekonomski razvoj te promicanje socijalnog dijaloga u kontekstu unapređivanja uvjeta rada

---

## **Mladi mogu sve – Povjerenjem do posla**

Projekt „Mladi mogu sve – Povjerenjem do posla“ predstavlja inovativan pristup za uključivanje neaktivnih NEETovaca na tržište rada. NEET osobe smatraju se mladi u dobi od 15 do 29 godina koji ne rade, nisu u sustavu redovitog obrazovanja niti u sustavu obrazovanja odraslih i pri tome nisu registrirani u evidenciji nezaposlenih osoba Hrvatskog zavoda za zapošljavanje.

Cilj projekta je pilotirati pristup aktivnosti dosega i obrazovanja neaktivnih NEET osoba na području Grada Zagreba i Krapinsko-zagorske županije, u skladu s ciljevima razvoja Urbane aglomeracije Zagreb.

Ukupno se ovim projektom planira obuhvatiti 45 pripadnika ciljane skupine (neaktivne NEET osobe).

## **ODRAZ-ova uloga u projektu**

Vođenje aktivnosti povezivanja korisnika sa zajednicom, informiranje i vidljivost projekta:

- o izrada informacijsko-komunikacijske strategije, provedba kampanja u Zagrebu (Novi Zagreb i istočni Zagreb), organizacija i provedba job shadowinga za korisnike

- o sudjelovanje na tri sastanka radne skupine za razvoj programa NEET Centra; izrada programa rada NEET centra
- o priprema i provedba dvije jednodnevne radionice razvoja mekih vještina i koordinacija provedbe radionica s izvođačima
- o priprema i provedba okruglog stola (ZG i KŽŽ) za informiranje predstavnika različitih javnih ustanova o novoj usluzi za neaktivne NEET-ove i njihovoj detekciji.
- o izrada vizualnog identiteta projekta, priprema promotivnih materijala, komunikacija s medijima i održavanje komunikacije putem društvenih mreža

Više o projektu: <https://www.odraz.hr/projekti/svi-projekti/mladi-mogu-sve-povjerenjem-do-posla/>

---

Nositelj: Institut za razvoj tržišta rada

Partneri: Agronomska škola Zagreb, Lokalna akcijska grupa Zagorje-Sutla, Društvo za psihološku pomoć, ODRAZ-Održivi razvoj zajednice, Mreža udruga Zagor, Grad Zagreb, Zagorska razvojna agencija, Udruga za razvoj „uradi sam“ kulture – Radiona, Učilište za poslovno upravljanje, Krugovi, Centar za edukaciju, savjetovanje, Zdravstveno učilište Medical – Ustanova za obrazovanje odraslih, Sportsko učilište PESG, Hrvatski zavod za zapošljavanje Područni ured Krapina, Hrvatski zavod za zapošljavanje Područni ured Zagreb

Razdoblje provedbe projekta: 14. srpnja 2021. – 14. srpnja 2023.

Ukupna vrijednost projekta: 1.798.557,87 HRK

Iznos koji sufinancira EU: 1.652.694,83 kn

Iznos sufinanciran iz državnog proračuna: 145.663,04 kn

Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda / Pronađi me!" – provedba aktivnosti doseg a obrazovanja neaktivnih mladih osoba u NEET statusu

---

## Unapređenje i provedba stručne prakse u grafičkoj tehnologiji

Projektom će se unaprijediti kvaliteta postojeće stručne prakse obaveznog dijela preddiplomskog studija Grafičke tehnologije u sklopu kolegija "Završni rad i stručna praksa" i ojačati kompetencije nastavnog osoblja za razvoj modela učenja kroz rad. Studentima će biti omogućeno stjecanje vrijednog radnog iskustva i praktičnih vještina, što će doprinijeti povećanju njihove zapošljivosti, a u skladu s potrebama tržišta rada, društvenog i gospodarskog razvoja..

Stručna praksa na Grafičkom fakultetu obavezan je dio tijekom preddiplomskog studija u sklopu kolegija "Završni rad i stručna praksa". Postojeći sustav je zastario, ne pruža adekvatnu podršku studentima i ne odgovara potrebama tržišta rada.

Ciljevi projekta su:

1. Unapređenje kvalitete stručne prakse kao obaveznog dijela studijskog programa te jačanje kompetencija osoblja za razvoj modela učenja kroz rad
2. Omogućavanje stjecanja radnog iskustva studentima kroz povećanje zastupljenosti stručne prakse kao obaveznog dijela studijskog programa

## **ODRAZ-ova uloga u projektu**

ODRAZ radi na unapređenju stručne prakse kroz izradu ishoda učenja i postupaka za vrednovanje te na anketiranju poslodavaca o ciljevima i provedbi stručne prakse.

Više o projektu: <https://www.odraz.hr/projekti/svi-projekti/unapredenje-i-provedba-strucne-prakse-u-grafickoj-tehnologiji/>

---

Nositelj: Grafički fakultet Sveučilišta u Zagrebu

Partneri: Visoko učilište Algebra, Sveučilište Sjever, ODRAZ, Četiri FILM d.o.o., Topomatika d.o.o., Life Potential

Ukupna vrijednost projekta: 3.447.040,78 kn

Vrijeme provedbe: ožujak 2020. – ožujak 2023.

Financiranje: Europski socijalni fond – Razvoj, unapređenje i provedba stručne prakse u visokom obrazovanju

---

## **Institucionalna podrška Nacionalne zaklade za razvoj civilnoga društva (2021.- 2023.)**

Trogodišnja institucionalna podrška pomaže nam da se lakše usredotočimo na provedbu naših projekata i aktivnosti te nam pruža mogućnost da volonterski sudjelujemo u različitim savjetima i odborima.

Više: <https://www.odraz.hr/projekti/svi-projekti/institucionalna-podrška-nacionalne-zaklade-za-razvoj-civilnoga-društva-2021-2023/>

---

Institucionalna podrška predstavlja specifičan dio Programa financijskih oblika podrške Nacionalne zaklade kojom se ciljano, na trogodišnji rok, ulaže u organizacijski razvoj i/ili stabilizaciju udruga.

---

## **PREDA NI I PLANIRANI PROJEKTI**

ODRAZ je vrlo proaktivan u području prijave i korištenja sredstava iz domaćih i EU fondova, bilo u svojstvu nositelja ili partnera. Tijekom 2021. ODRAZ je pripremio brojne partnerske projekte koji su predani na otvorene natječaje različitih domaćih i EU poziva.

*Predani projekti:*

- European Climate Initiative (EUKI) of the German Federal Ministry for the Environment, Nature Conservation and Nuclear Safety (BMU)
  - Naziv projekta: CLIMASUM – Ublažavanje klimatskih promjena putem održive urbane mobilnosti
  - Nositelj: ODRAZ-Održivi razvoj zajednice
  - Partneri: Centar za životnu sredinu Banja Luka; Transport Research Centre (Centrum dopravního výzkumu, v. v. i.) Brno
  - Status: ODOBRENO
  
- Horizon 2020 - Building a low-carbon, climate resilient future: Research and innovation in support of the European Green Deal (H2020-LC-GD-2020)
  - Naziv projekta: Sustainable future Through greening the centennial Micro-Influencers - ARTEMIS
  - Nositelj: Sveučilište u Beogradu
  - Partneri: Centar za Promociju Nauke,
  - Sveuciliste u Zagrebu Ekonomski Fakultet,
  - ODRAZ – Održivi Razvoj Zajednice,
  - Institut Jozef Stefan, Universita Ca' Foscari Venezia, We are here Venice; Masarykova Univerzita; Lipka, Instytut Innowacji i Odpowiedzialnego Rozwoju; Universitat de Valencia; Hochschule der Wirtschaft für Management; Bar Ilan University; Stichtung VU
  - Hochschule für Angewandte Wissenschaften Hamburg; Vytauto Didžiojo Universitetas,
  - Institute of Entrepreneurship Development, Université de Lausanne
  - Status: ODBIJENO
  
- Horizon 2020 - Research and Innovation Actions (RIA) / Innovation Actions (IA)
  - Naziv projekta: People's forum in green and sustainable europe (PEGASUS)
  - Nositelj: Slovak Academy of Sciences (SAS)
  - Partneri: Europe's People's Forum (EPF), Universiteit Twente, Karlsruher Institut für Technologie (KIT), Università degli Studi di Sassari (UNISS), Make.org, Technology Centre CAS (TC CAS), Applied Research and Communications Fund (ARC Fund), ODRAZ - Održivi Razvoj Zajednice, Universita ta Malta (UM), Centre International de Formation Europeenne (CIFE), OsloMet - Oslo Metropolitan University, Eesti People to People, Mozoko Lietuvos demokratiskumo ugdymo kolegija, Asociatia Institutul de Prospectiva, Asociación para el desarrollo de la democracia deliberativa y participativa, Kairos - Institut für Wirkungsforschung und Entwicklung, Zavod Institut za elektronsko participacijo (INePA)
  - Status: ODBIJENO
  
- Ministarstvo vanjskih i europskih poslova - Javni poziv za financiranje projekata razvojne suradnje organizacija civilnog društva
  - Naziv projekta: suDjeluj - participativno upravljanje javnim prostorom u BiH
  - Nositelj: ODRAZ
  - Partner: Centar za životnu sredinu Banja Luka
  - Status: ODBIJENO

- Središnji državni ured za demografiju i mlade
  - Naziv projekta: Tvorci pozitivnih promjena i nositelji održivog razvoja
  - Nositelj: Udruga Maštara
  - Partneri: ODRAZ-Održivi razvoj zajednice, Srednja škola Plitvička Jezera, Općina Plitvička Jezera
  - Status: ČEKA SE ODGOVOR
- LIFE-2021-SAP-ENV
  - Island for LIFE
  - Nositelj: Tehnix d.o.o.
  - ODRAZ je jedan od partnera
  - Status: ČEKA SE ODGOVOR

*Ostali odobreni projekti.:*

- Europski socijalni fond, Prioritetna os: Dobro upravljanje, "Popularizacija STEM-a"
  - Naziv projekta: STEM za održivu budućnost
  - Nositelj: ODRAZ -Održivi razvoj zajednice
  - Partneri: Udruga za razvoj „uradi sam“ kulture – Radiona, Tehničko veleučilište u Zagrebu, Veleučilište u Šibeniku
- Europski socijalni fond, Prioritetna os: Dobro upravljanje, "Popularizacija STEM-a"
  - Naziv projekta: Urban STEM - za gradove i zajednice budućnosti
  - Nositelj: Društvo za oblikovanje održivog razvoja - DOOR
  - Partneri: Fakultet prometnih znanosti Sveučilišta u Zagrebu, Fakultet strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu

Tijekom 2022. planiramo predati projekte na natječaje koji će biti najavljeni u okviru domaćih i EU natječaja.

ODRAZ će pažljivo pratiti raspisane natječaje te pripremati samostalno ili u partnerstvu projekte koji su u skladu s misijom i ciljevima ODRAZ-a.

Bit ćemo i proaktivni te ćemo s potencijalnim partnerima raditi na osmišljavanju programa podrške različitim dionicima, prvenstveno na lokalnoj razini.

## INFORMIRANJE

Veliku pažnju u ODRAZ-u posvećujemo informiranju naših korisnika, šire zainteresirane javnosti i medija o temama kojima se bavimo (održivi lokalni i ruralni razvoj, razvoj civilnog društva, javne politike, sudjelovanje javnosti, dobro upravljanje, održiva urbana mobilnost i dr.).

Komunikacijski alati kao što su **e-bilteni**, **internetske stranice**, **Facebook stranice** i **Instagram** omogućuju nam da na jednostavan i brz način distribuiramo vijesti i



informiramo relevantne dionike, javnost i medije o projektima i aktivnostima koje provodimo te o temama kojima se bavimo.

Kako bi se osigurala bolja pokrivenost tema kojima se ODRAZ bavi, **kontinuirano surađujemo s medijima.**

## Mreža za lokalni razvoj (MLR)

ODRAZ facilitira neformalnu Mrežu za održivi lokalni razvoj u kojoj imamo 680 članova iz različitih sektora i dijelova Hrvatske, koji s jedne strane primaju informacije od ODRAZ-a ili se uključuju u naše aktivnosti, a s druge strane mogu koristiti Mrežu za prenošenje informacija, traženje partnera i sl.

## Internetske stranice

- Internetska stranica ODRAZ-a; adresa: [www.odraz.hr](http://www.odraz.hr)
- Internetska stranica mreže CIVINET Slovenija-Hrvatska-Jugoistočna Europa; adresa: <http://civinet-slohr.eu>

## Elektronska glasila

- eODRAZ;
- CIVINET Info - elektronsko glasilo mreže CIVINET Slovenija-Hrvatska-Jugoistočna Europa

## Društveni mediji

- FB [ODRAZ-Održivi razvoj zajednice](#)
- Instagram [@odraz\\_odzivirazvojjednice](#)
- LinkedIn: [ODRAZ-Sustainable Community Development](#)
- FB [Održiva mobilnost u gradovima](#)
- LinkedIn: [CIVINET Slovenia-Croatia-South East Europe](#)
- [You Tube kanal](#)

# EDUKACIJA I TEHNIČKA POMOĆ

ODRAZ će i tijekom 2022. godine nastaviti pružati savjetodavnu pomoć udrugama i ostalim organizacijama civilnog društva, ali i jedinicama lokalne i područne samouprave te ostalim dionicima koji se bave lokalnim održivim razvojem, a prema iskazanoj potrebi i mogućnostima.

Također, organizirat ćemo i održavati radionice ne teme kojima se ODRAZ bavi, a prema iskazanim potrebama, upitima te raspoloživošću.

## IZDAVAČKA DJELATNOST

U ovoj godini nije planirano izdavanje novih priručnika i publikacija.

## AKTIVNO SUDJELOVANJE U OBLIKOVANJU JAVNIH POLITIKA

ODRAZ od svog osnutka aktivno i kontinuirano sudjeluje i doprinosi oblikovanju i praćenju provedbe javnih politika na područjima koja su vezana uz naš rad i područje djelovanja - održivi razvoj, ruralni razvoj, lokalni razvoj, razvoj civilnog društva, sudjelovanje javnosti, cjeloživotno obrazovanje, obrazovanje za održivi razvoj i dr.

Pored toga obavještavamo naše korisnike preko e-glasila, web stranice i društvenih medija o e-savjetovanjima iz područja naše djelatnosti te drugim događanjima vezanim za relevantne politike. Također provodimo radionice, organiziramo i sudjelujemo na različitim skupovima, prenosimo relevantne informacije i sl.

Predstavnice ODRAZ-a članice su stalnih radnih tijela i *ad hoc* uspostavljenih radnih skupina na europskoj, nacionalnoj, regionalnoj i lokalnoj razini putem kojih utječemo na javne politike. Članstvo u svim tijelima je na volonterskoj osnovi.

### Europski gospodarski i socijalni odbor (EGSO)

Vlada Republike Hrvatske je na 234. sjednici održanoj 4. lipnja 2020. imenovala članove Europskog gospodarskog i socijalnog odbora (EGSO) iz Republike Hrvatske za novo mandatno razdoblje od 2020. do 2025. godine. Sukladno provedenom Javnom pozivu te proceduri izbora putem Savjeta za razvoj civilnoga društva, za predstavnike organizacija civilnoga društva imenovani su Danko Relić, Svjetlana Marijon i Lidija Pavić – Rogošić.

Direktorica ODRAZ-a Lidija Pavić-Rogošić aktivna je članica III. grupe EGSO-a - Europa raznolikosti te redovito sudjeluje na plenarnim sjednicama u Bruxellesu, sastancima stručnih sekcija (za poljoprivredu, ruralni razvoj i zaštitu okoliša; promet, energiju, infrastrukturu i informacijsko društvo te za vanjske odnose), radnim skupinama za izradu mišljenja te drugim aktivnostima.

Članica je predsjedništva EGSO-a, supredsjedateljica Zajedničkog savjetodavnog odbora EU-Crna Gora te članica Skupine za praćenje EUROMED-a. Bila je članica radnih skupina za izradu sljedećih mišljenja: Digitalizacija i malo srednje poduzetništvo u regiji Euromediterrana; Prema održivoj Europi do 2030. i Ne ostavljajući nikoga u provedbi Agende za održivi razvoj 2030.

Sudjeluje i u radu posebne novoosnovane kategorije koja se bavi uvjetima za rad udruga u EU, u kojoj se razmjenjuju informacije i ideje s mrežama OCD-a koje djeluju u Bruxellesu te se organiziraju okrugli stolovi. Zadužena je u EGSO-u za komunikaciju s

hrvatskim civilnim društvom, organizira događanja u Hrvatskoj, surađuje s mladima kroz program 'Tvoja Europa, tvoje mišljenje' i drži interaktivna predavanja po školama.

Voditelj projekata u ODRAZ-u Marko Stančec potvrđen je od strane EGSO-a njezinim zamjenikom.

Novosti iz EGSO-a mogu se pratiti na sljedećoj poveznici:

<http://odraz.hr/hr/novosti/novosti-iz-egso-a>

Predstavnice ODRAZ-a članice su i sljedećih savjetodavnih tijela i radnih skupina:

- Zamjenica člana Radne skupine za praćenje provedbe mjera aktivne politike zapošljavanja, Lidija Pavić-Rogošić
- Upravni odbor Lokalnog partnerstva za zapošljavanje Grada Zagreba – Lidija Pavić-Rogošić
- Zamjenica člana 7. saziva Savjeta za razvoj civilnog društva (2020.-2023.), Marina Vojković
- Partnersko vijeće Grada Zagreba, Višnja Jelić Můck
- Lokalno partnerstvo za zapošljavanje Zagrebačke županije – Višnja Jelić Můck (Ksenija Vorberger)
- Nacionalna mreža za ruralni razvoj – Lidija Pavić-Rogošić
- Radna grupa za održivi razvoj CONCORD-a, europske konfederacije nevladinih organizacija za međunarodnu razvojnu suradnju, Lidija Pavić-Rogošić
- Članica Radne grupe za međunarodne poslove Savjeta za razvoj civilnog društva, Lidija Pavić-Rogošić

## OSTALE AKTIVNOSTI

### Promocija Europskog tjedna održivog razvoja

Europski tjedan održivog razvoja (ETOR) od 2015. godine obilježava se diljem Europe s ciljem poticanja i bolje vidljivosti aktivnosti, projekata i događanja koja promiču održivi razvoj i Globalne ciljeve održivog razvoja. ETOR koordinira ured Europske mreže za održivi razvoj (ESDN) u Institutu za upravljanje održivosti Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Beču. ODRAZ je koordinator ove inicijative u Hrvatskoj te je zadužen za promociju ovog događanja u medijima te zaprimanje on-line prijave iz Hrvatske.

ETOR se svake godine održavao u razdoblju od 30. svibnja do 5. lipnja. Zbog pandemije koronavirusa, ETOR je 2020. i 2021. godine održan od 20. do 26. rujna, a bio je proširen i na događaje i aktivnosti koje su organizirane od 18. rujna do 8. listopada. Ured ESDN-a u dogovoru s lokalnim koordinatorima donio je odluku da će se ETOR ubuduće organizirati u rujanskom terminu.

### Sudjelovanje na skupovima, studijskim putovanjima i radionicama

Tijekom 2022. godine, ODRAZ će sudjelovati na skupovima, studijskim putovanjima i radionicama, ovisno o pozivima, mogućnostima te temama događanja.

## Suradnja / partnerstva s drugim organizacijama

Nastavit ćemo suradnju s organizacijama u sklopu aktualnih projekata i aktivnosti koje ćemo provoditi tijekom 2021. godine te na planiranju novih projekata.

## Članstvo u domaćim i europskim mrežama

- CIVINET Slovenija-Hrvatska-JIE
- CROSOL - Platforma za međunarodnu građansku solidarnost Hrvatske
- ECAS - Europska služba za građansku akciju (ECAS)
- HMRR- Hrvatska mreža za ruralni razvoj-HMRR
- Lokalno partnerstvo za zapošljavanje Grada Zagreba (LPZ Zagreb)
- Lokalno partnerstvo za zapošljavanje Zagrebačke županije
- Zadruga za etično financiranje (ZEF)
- Euro-mediteranska zaklada za dijalog među kulturama "Anna Lindh" (ALF) // Hrvatska mreža za suradnju na Euro-Mediteranu
- Platforma 112 - za Hrvatsku vladavine prava.

## INSTITUCIONALNI RAZVOJ ODRAZ-a

Nastavit ćemo raditi na umrežavanju i povezivanju te stvaranju programskih i projektnih partnerstava s organizacijama iz sva tri sektora, kako bi udruženim snagama bolje odgovorili na potrebe.

Nastavit ćemo i s jačanjem kapaciteta zaposlenika i članova te ćemo raditi na organizacijskom razvoju.

# PLAN AKTIVNOSTI

## Operativni plan 2022.

Usvojen na Skupštini 17. prosinca 2021.

Naziv projekta	Mjeseci											
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
<b>SUSTINEO – Suradnjom, sudjelovanjem, istraživanjem i edukacijom za održivost</b>												
Provedba ispitivanja javnog mnijenja i ispitivanje potreba društva												
Provedba znanstvenih istraživanja u području utvrđene potrebne društvene promjene												
Izrada smjernica za razvoj javnih politika utemeljenih na dokazima												
Provođenje analiza društvenog utjecaja predloženih intervencija												
Provedba strukturiranog dijaloga svih dionika i donositelja odluka												
Promidžba i vidljivost												
Upravljanje projektom i administracija												
<b>STEM za održivu budućnost</b>												
STEM akademija – jačanje kapaciteta predstavnika partnera												
Učenje iz primjera dobre prakse – studijsko putovanje u Dublin												
Jačanje „soft“ vještina predstavnika partnera – seminar / konferencija o pametnim gradovima u Bruxellesu												
Ljetna škola STEM-a u Šibeniku za studente i mlade predstavnike OECD-a iz cijele Hrvatske												
Panel-rasprave za širu javnost s ciljem popularizacije STEM-a												
Promidžba i vidljivost / kontinuirana suradnja s medijima												
Upravljanje projektom i administracija												
<b>CLIMASUM - Ublažavanje klimatskih promjena putem održive urbane mobilnosti</b>												
Uvodna konferencija projekta (Zagreb)												
Dvije online radionice za mlade stručnjake i buduće prometne voditelje												
Jednodnevno trening događanje - Javni promet i mikromobilnost (Šibenik)												
Dvodnevno događanje - Evalucija procesa SUMP i ruralna mobilnost (Bled)												
Dvodnevno događanje - Financiranje SUMP mjera (Rijeka)												

Izrada analize trenutnog stanja potreba i razvoja gradova u održivoj urbanoj mobilnosti - izrada dva izvještaja, jedan za Hrvatsku i jedan za Sloveniju													
Evaluacija i vrednovanje procesa SUMP - izrada jednog izvještaja													
Online podizanje svijesti o održivoj mobilnosti													
Upravljanje projektom i administracija													
<b>Mreža za održivu urbanu mobilnost CIVINET Slovenija-Hrvatska-JIE</b>													
Skupština mreže i okrugli stol u Velesu ili Zagrebu (ovisno o epidemiološkim mjerama)													
Tematske radionice i webinar (hibridna radionica razmjene u Koprivnici i dva webinar)													
Studijsko putovanje u Prag													
Ljetna škola za studente u Šibeniku													
7. CIVINET Forum "Evaluacija procesa SUMP i ruralna mobilnost" (Bled, Slovenija)													
Sudjelovanje na CIVITAS Forumu													
Priprema e-glasila CIVINET Info													
Održavanje web, FB i LinkedIn stranice													
Povećanje i administracija članstva													
<b>Urban STEM - za gradove i zajednice budućnosti</b>													
Organizacija studijske posjete u Graz za članove projektnog tima													
2. ciklus četverodnevni radionice za studente (Sveučilišta Sjever) - Planiranje pametnih i održivih gradova - STEM pristup													
Gostujuća predavanja na suradničkim akademskim institucijama / fakultetima (Zagreb, Varaždin)													
Podizanje svijesti o važnosti STEM-a i znanstvenim postignućima iz STEM područja - radionice u tri vrtića, tri osnovne i tri srednje škole na području Zagreba													
Ljetna škola za studente u Šibeniku													
<b>Mreža za razvoj digitalne pismenosti</b>													
Jačanje partnerstva organizacija civilnog društva i uključivanje novih članica i članova tematske mreže													
Provedba znanstvenih istraživanja u području utvrđene potrebne društvene promjene													
Izrada smjernica za razvoj javnih politika utemeljenih na dokazima													
Zagovaranje i provedba strukturiranog dijaloga svih dionika i donositelja odluka													

<b>Mladi mogu sve – Povjerenjem do posla</b>												
Izrada informacijsko-komunikacijske strategije, provedba kampanja u Zagrebu (Novi Zagreb i istočni Zagreb), organizacija i provedba <i>job shadowinga</i> za korisnike												
Sudjelovanje na tri sastanka radne skupine za razvoj programa NEET Centra; izrada programa rada NEET centra												
Priprema i provedba dvije jednodnevne radionice razvoja mekih vještina i koordinacija provedbe radionica s izvođačima												
Priprema i provedba okruglog stola (ZG i KZŽ) za informiranje predstavnika različitih javnih ustanova o novoj usluzi za neaktivne NEET-ove i njihovoj detekciji.												
Izrada vizualnog identiteta projekta, priprema promotivnih materijala, komunikacija s medijima i održavanje komunikacije putem društvenih mreža												
Promidžba i vidljivost												
<b>Unapređenje i provedba stručne prakse u grafičkoj tehnologiji</b>												
Provedba stručne prakse na Grafičkom fakultetu tijekom preddiplomskog studija u sklopu kolegija "Završni rad i stručna praksa" - organizacija Dana karijera u proljetnom i jesenskom terminu												
<b>Institucionalna podrška Nacionalne zaklade za razvoj civilnoga društva (2021. - 2023.)</b>												
Priprema tromjesečnih izvješća												

<b>Europski tjedan održivog razvoja (Europska mreža održivog razvoja, partner)</b>												
Priredivanje materijala, oglašavanje i objave na web stranici, promo kampanje na društvenim mrežama, diseminacija prijavljenih događaja i aktivnosti												
<b>Informiranje</b>												
Priprema članaka i objava za web stranice, e-glasila, FB stranice te Instagram i LinkedIn profil (ODRAZ i mrežu CIVINET Slo-Hr-JIE)												

